



Nästa steg

för svensk polis



Polisen



Polisen har gjort en resa som få andra myndigheter gjort. För tre år sedan blev vi en samlad polismyndighet – för att skapa förutsättningar för en polisverksamhet som ska vara bättre rustad för det moderna samhällets krav. Medborgare över hela landet, oavsett bostadsort, ska vara förvissade om att deras polis skapar trygghet i vardagen och löser lokala problem. Både i glesbygd och i våra större städer ska vi finnas närvarande, nära medborgarna.

Nu är den första delen i den mest genomgripande förändringen av svensk polis på ett halvt sekel genomförd. Nu tar vi nästa steg i utvecklingen av svensk polis.

Vi lever i en tid präglad av nya utmaningar och en förändrad brottslighet. Polisens samhällsuppdrag – att vara garanten för befolkningens trygghet och vårt lands inre säkerhet – är på flera sätt viktigare än någonsin. Förväntningarna på oss är höga.

När vi i en bred dialog med medborgare, medarbetare och andra externa aktörer har blickat framåt mot år 2024 är alla överens om att polisens numerär är avgörande för framgång. Nästan oavsett vem man frågar om vilken polis man vill se i framtiden är svaret detsamma: En synlig och närvarande polis, som arbetar effektivt med sitt kärnuppdrag.

Att vi blir fler polisanställda är avgörande för långsiktig framgång men vi ska också se till att göra mesta möjliga av de resurser vi har här och nu genom att ta tillvara på den kraft som utgörs av alla medarbetares samlade förmåga. Vi ska fokusera på vårt kärnuppdrag och bygga för framtiden utifrån tydliga mål och smarta prioriteringar. Vi ska också säkerställa att det brottsutredande, brottsförebyggande och trygghetskapande arbetet går hand i hand.

Nya resurser och förutsättningar ger oss nu en unik möjlighet att bli den polis som vi vill vara och som medborgarna vill se. Oavsett om det gäller kriminalitet på gatan eller på nätet, impulsbrott eller avancerade brottsupplägg så ska brottsligheten bekämpas resolut av svensk polis. Formeln är enkel: Brottsoffer

ska få upprättelse och kriminella ska lagföras. Vi är en polis som inte viker undan.

Nu går vi tillsammans in i framtiden, med vår värdegrund engagerade, effektiva och tillgängliga – som utgångspunkt i allt vi gör. När vi omsätter dessa värdeord i praktisk handling skapar vi en kultur som genomsyras av en strävan att tillsammans lösa polisens viktiga samhällsuppdrag. I detta arbetar vi nära arbetstagar- och skyddsombudsorganisationerna. Vi ställer medborgaren i centrum, arbetar aktivt och med en öppenhet i relation till varandra och övriga samhällsaktörer. Med sikte på ett samhälle som blir tryggare och säkrare för att vår brottsbekämpning varje dag blir mer effektiv.

Brottsbekämpning är alltid resultatet av ett lagarbete och hela polisen ska verka för att gemensamt nå bästa resultat för medborgarna. Summan av allas arbetsinsatser ska bli större än delarna. Alla ska veta att när vi strävar efter att bli bättre, kommer misstag ibland att begås. Men det är bättre att vi lär av misstag som är konsekvenser av sådant vi gjort än av något vi låtit bli att göra.

**Så blir vi den polis vi vet att vi kan vara när vi är som bäst.
Så blir vi den polis som medborgarna vill se.
Så gör vi hela Sverige tryggt och säkert.**


Anders Thornberg



En vision att samlas kring

**Din polis – gör hela Sverige
tryggt och säkert**

Vår verksamhetsidé

Nära medborgarna och tillsammans leder vi effektivt och engagerat det brottsbekämpande arbetet



Vår väg framåt

VÅR VISION

Din polis
– gör hela Sverige tryggt och säkert

Vad ska vi uppnå och vilken samhällsnytta skapar vi?

För att markera den nya fas vi nu går in i samlas vi runt en vision om att vara en tillgänglig polis. Visionen tar sin utgångspunkt i polislagen och insikterna från experter och den breda dialogen. "Din polis" skapar ett personligt tilltal och sänder budskapet att polisen är allas polis. "Gör" signalerar aktivitet, "hela Sverige" fångar upp närvaro och tillgänglighet och "tryggt och säkert" sammanfattar den grundläggande samhällsnytta som ligger i polisens uppdrag.

VÅR VERKSAMHETSIDÉ

Nära medborgarna och tillsammans leder vi effektivt och engagerat det brottsbekämpande arbetet

Vad är vårt uppdrag och hur löser vi det?

Verksamhetsidén beskriver vad som är polisens uppdrag och hur vi levererar på uppdraget. Vår nuvarande uppdateras och integreras med polisens värdegrund: "tillgänglig" (ersätts här av ordet "nära"), "effektiv" och "engagerad". För att klara vårt uppdrag arbetar vi "tillsammans" inom myndigheten och i samverkan med andra aktörer.

VÅRA MÅL 2024



Vad ska vi uppnå de kommande åren?

Vi sätter tre övergripande mål inför 2024. Att leverera en framgångsrik brottsbekämpning och upplärning. Att ha en stark lokal närvaro som gör skillnad i människors vardag. Och att säkerställa att vi är en attraktiv arbetsplats och samarbetspartner, då det är en förutsättning för att nå övriga mål. De övergripande målen bryts ner i delmål anpassade för den egna verksamheten.

STRATEGISKA INITIATIV



Vad behöver vi utveckla för att lyckas?

Fem strategiska initiativ lägger grunden för vår framgång och ökar vår strategiska och operativa förmåga; attrahera och behålla medarbetare, digitalisera, renodla och samverka, förbättra och framtidssäkra och utveckla medborgarmötet.



Mål 1

Framgångsrik brottsbekämpning och uppkläring

Polisens brottsbekämpande arbete består av en brottsförebyggande del och en utredande och lagförande del. Polisen ska använda sina samlade resurser för att nå högre effekt i brottsbekämpningen. Det gäller både den grova brottsligheten och den mer vardagliga brottsligheten som drabbar många människor. Polisens brottsförebyggande arbete ska stärkas. För den som har utsatts för brott ska polisen göra skillnad. Brottsoffer ska ges upprättelse och gärningsmän ska lagföras. Speciell vikt ska läggas vid särskilt utsatta brottsoffer. Polisen ska också bidra till att göra Sverige mindre sårbart för de som vill missbruka vår öppenhet och demokrati.



Mål 2

Stark lokal närvaro

Den lokala närvaron är en grundläggande förutsättning för att klara vårt uppdrag och prioritera rätt när polisen tillförs resurser. Verksamheten ska stödjas av effektiva och ändamålsenliga metoder, utrustning och lokaler. Genom dialog och medborgarlöften ska polisen fortsätta att skapa möjlighet för insyn i och lokalt inflytande över polisens arbete. Polisen ska ha god kontroll över landets gränser och uthålligt återupprätta trygghet och säkerhet i utsatta områden.



Mål 3

Attraktiv arbetsplats och samarbetspartner

För att vi ska klara vårt uppdrag måste vi både växa och bredda vår kompetensbas. För att lyckas med det så måste polisen vara en attraktiv arbetsplats. Vi ska både behålla och utveckla de medarbetare som redan verkar inom polisen och rekrytera många nya medarbetare. Samtidigt ska vi vara en attraktiv samarbetspartner för andra aktörer som kompletterar polisen i vårt brottsbekämpande uppdrag.

Strategiska initiativ

Vi satsar på fem strategiska initiativ som ska lägga grunden för att nå våra långsiktiga mål och öka vår strategiska och operativa förmåga.

1. Attrahera och behålla medarbetare

Inom polisen ska medarbetarna ges möjlighet och goda förutsättningar att ta ansvar och göra en insats som gör skillnad. Polisens chefsförsörjning ska ha detta som utgångspunkt. Polisen ska utveckla en tydlig ledarskapsfilosofi. Karriär- och utvecklingsvägar ska skapa attraktiva möjligheter för generalister och specialister, civilanställda och poliser. Nolltolerans ska råda vad avser kränkande behandling. Medarbetarnas arbetsmiljö och säkerhet ska ha hög prioritet. Polisen ska bejaka och skapa utrymme för ett aktivt medarbetarskap. I relationen med arbetstagarorganisationerna är ambitionen att formalisera vårt gemensamma arbete genom samverkansavtal.

2. Digitalisera

Polisen ska ta till sig ny teknik för att bli mer effektiv i sitt arbete. Inte minst informationstekniken erbjuder stora möjligheter att utnyttja polisens samlade kunskap och information. Genom avancerat analysstöd och samlade lägesbilder når man tillsammans största möjliga effekt. Informationstekniken medger också en modern och resurseffektiv interaktion mellan medborgare och polisen. Automatisering ska användas för att förenkla och effektivisera för både allmänheten och polisens medarbetare. Polisen ska stå väl rustad mot den kriminalitet som också nyttjar informationsteknikens möjligheter. Polisen ska finnas där brottsligheten finns, både i den fysiska och i den virtuella världen.

3. Renodla och samverka

Samverkan med kommuner, andra myndigheter, näringslivet och den ideella sektorn ska bygga på tydlighet och respekt för våra olika uppdrag. Samverkan ska utgå från samlade lägesbilder där var och en ska fullgöra sina åtaganden. Polisen ska koncentrera sina resurser på de uppgifter som endast polisen kan lösa. Polisens internationella samarbeten ska ge ytterligare kraft i brottsbekämpningen.

4. Förbättra och framtidssäkra

För att ett samhälle med hög förändringstakt ska kunna fortsätta vara tryggt och säkert måste polisen vara en innovativ och framåtsträvande organisation. Polisen ska ha en god analysförmåga och kontinuerligt utveckla sin ledning och styrning, metoder och arbetsformer för att ligga i framkant avseende brottsbekämpningen. Polisen ska uthålligt och med god framförhållning verka för att lagstiftning som rör polisens uppdrag är väl avvägd i förhållande till framtida behov. Kunskap och beprövad erfarenhet avseende brottsförebyggande arbete ska spridas inom polisen för att tillsammans med ökade resurser förstärka det brottsförebyggande arbetet. Brottsaktiva individer ska identifieras och lagföras i ett tidigare skede. De internationella mobila brottsnätverken ska mötas tidigt och kraftfullt. Bekämpningen av den organiserade och avancerade brottsligheten ska utvecklas för att bli mer effektiv. Polisen ska utveckla sin förmåga att bidra till att rusta Sverige bättre inför påfrestningar och kriser.

5. Utveckla medborgarmötet

Polisens serviceprogram 2024 ska säkerställa att polisens möte med medborgarna präglas av öppenhet, enkelhet och hög tillgänglighet. Polisen ska sträva efter inre effektivitet genom digitalisering. Polisen ska också så nära den första kontakten som möjligt vidta nödvändiga åtgärder för att ta om hand medborgarnas behov så att tryggheten ökar och brottsligheten minskar och samtidigt ge stöd och underlätta ytterligare insatser.



En större uppgift



Polisen